

<b>Kaupunginhallitus</b>	<b>§ 675</b>	<b>28.09.2009</b>
<b>Kaupunginvaltuusto</b>	<b>§ 164</b>	<b>05.10.2009</b>

---

## **Salon kaupungin strategia**

201/00.01.02/2008

kh § 675

Kaupunginhallitus 10.08.2009 § 577

Valmistelijat: kehittämispäällikkö Kauko Lindholm, kauko.lindholm@salo.fi, 044-778 2202 ja yksikön päällikkö Janne Hyvärinen, janne.hyvarinen@salo.fi, 044 778 7707

Kaupunginvaltuusto käsitteli kaupungin strategiaa kokouksessaan 24.8.2009 § 149. Kaupunginvaltuusto päätti palauttaa asian uudelleen valmisteluun.

### **Salon kaupungin strategia**

Kaupunginhallitus on päättänyt, että kaupungin strategia ja talousarvion valmistelu on sidottu toisiinsa. Kaupunkistrategian peruselementit muodostuvat seuraavista osista:

- Salon kaupungin perustehtävä
- Salon visio 2020
- Salon kaupungin arvot
- Salon kaupungin strategiset menestystekijät valtuustokaudelle (-2012)
- Salon kaupungin vuositavoitteet 2010
- Kaupunginhallituksen tulokortti
- Toimialojen kaupunkitason tulokortit
- Toimialojen lautakuntatason ja sitä alemman tason tulokortit

Nyt käsiteltävänä ja päätettävänä olevat strategian osiot ulottuvat perustehtävästä kaupunginhallituksen tulokorttiin. Toimialojen kaupunkitason tulokortit käsitellään talousarvion 2010 yhteydessä ja lautakuntatason sekä sitä alemman tason tavoitteet hyväksytään ko. toimielimissä. Kaupunginhallituksen tulokorttia on valmisteltu useassa kaupunginhallituksen kokouksessa.

Salon kaupungin perustehtävä, visio 2020, arvot, strategiset menestystekijät valtuustokaudelle, vuositavoitteet 2010 sekä kaupunginhallituksen tulokortti esitetään hyväksyttäväksi seuraavassa muodossa:

#### **SALON KAUPUNGIN PERUSTEHTÄVÄ**

Peruspalveluiden järjestäminen kuntalaisille niin että Salossa on hyvä elää, asua ja yrittää.

#### **SALON VISIO 2020**

Salo on hyvien palvelujen, monipuolisen elinkeinoelämän ja korkean osaamisen kasvava viherkaupunki, joka toimii vastuullisesti ja rohkeasti ihmisen ja ympäristön parhaaksi.

## ARVOT

Rohkeus  
Oikeudenmukaisuus  
Vastuullisuus

## VALTUUSTOKAUDEN STRATEGISET MENESTYSTEKIJÄT

1. Hyvin toimivat peruspalvelut
2. Monipuolisen elinkeinoelämän kehittäminen ja hyvä työllisyys
3. Johtaminen, strateginen päätöksenteko sekä osaava ja motivoitunut henkilöstö
4. Kuntauudistuksen hallittu toteutus, laaja demokratia sekä yhteisöllisyys
5. Tasapainoinen talous
6. Kestävä kehitys ja viherkaupunki

Taulukko valtuustokauden strategiset menestystekijöistä on liitteenä.

Kaupunginvaltuuston 24.8.2009 käsittelyn jälkeen on tarkennettu monipuolista elinkeinoelämää ja hyvää työllisyyttä koskevan strategisen menestystekijän otsikkoa. Otsikon alla oleviin tekijöihin on lisätty "Aktiivinen työvoima- ja elinkeinopolitiikka" ja toimenpiteisiin "Rakennemuutosalueen statuksen ja rahoitusinstrumenttien tehokas hyödyntäminen"

## SALON KAUPUNGIN VUOSITAVOITTEET 2010

1. Palvelutoiminnan sujuvuus ja ydinprosessien läpikäynti sekä johtamisjärjestelmän selkiyttäminen
2. Kuntauudistuksen hallittu toteutus
3. Yrittäjyyden edistäminen, ammattitaitoisen ja osaavan työvoiman pitäminen paikkakunnalla elinkeinorakenteen muutostilanteessa sekä nuoren työvoimapotentialin työllistyminen paikkakunnalla
4. Keskeisten investointihankkeiden toteuttaminen; kaupungintalo -hankkeen rakentamisen aloittaminen ja Itäinen ohikulkutie -hankkeen edistäminen, keskeisten peruspalveluinvestointien toteuttaminen ja yksityisten rakennushankkeiden kaavoituksen edistäminen
5. Talouden tasapainottaminen; veroprosentti 18, tilikauden tulos positiivinen, maksuvalmius 30 pv.

## KAUPUNGINHALLITUKSEN TULOSKORTTI

Kaupunginhallitus hyväksyi 10.8.2009 § 577 tuloskorttinsa, joka on liitteenä. Kaupunginhallituksen tuloskorttiin on tehty aktiivista työvoimapolitiikkaa ja rakennemuutosaluetta koskevat lisäykset.

## PEILAUSMENETELMÄ STRATEGIAN NOUDATTAMISESSA

Strategian toteuttamista tullaan seuraamaan ns. peilausmenetelmällä. Strategian tehtävänä on ohjata strategian kehittymistä, uusien ajatusten

esiin nousemista, tarjota peili, jolla peilataan toimintaa tavoitteisiin. Tietoa luodaan jatkuvasti prosessissa, jossa erilaisiin kokemuksiin perustuvat näkemykset kohtaavat. Peilaamalla strateginen johto suhteuttaa yksittäiset asiat strategioihin. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että kun kohdataan uusi uhka, mahdollisuus, vaatimus, toive, innovaatio yms. kysytään:

-tukeeko tämä asia strategiaamme  
-jos tukee, onko meillä resursseja toteuttaa se  
-mitkä seikat puoltavat/ eivät puolla toteuttamista  
-Jos asia ei tue strategiaa, pitääkö se hylätä. Mitä menetämme, jos hylkäämme sen.  
-Jos asia itsessään on niin hyvä, ettei sitä suoralta kädeltä hylätä, miten se suuntaa strategioitamme uudelleen, voimmeko hyväksyä tämän muutoksen?

Edellä esitetyt kysymykset luovat pohjaa jatkuvalla strategiaprosessille osana päätöksentekoa. Strategiaa toteutetaan tai uudistetaan jatkuvasti toiminnan ja päätöksenteon yhteydessä, mutta tiedostetaan yksittäisten asioiden suhde strategioihin. Peilausta voidaan käyttää esimerkiksi esitettäessä päätösehdotusta valtuustolle:

- a) Päätös tulee tehdä, koska se tukee strategiaamme toteuttamista
- b) Päätös ei tue strategioittemme toteutumista, mutta se tulisi tehdä, koska...
- c) Päätös on ristiriidassa strategian kanssa, se tulisi tehdä tästä huolimatta, koska... Samalla strategiaamme suuntautuvat uudelleen seuraavasti:
- d) Koska toimintaympäristössämme on tapahtunut muutos Z, strategioitamme on muutettava. Päätös uudistaa strategiaamme A seuraavasti... Tämä on relevanttia koska.

Vs. kaupunginjohtaja:

Kaupunginhallitus hyväksyy kaupunginhallituksen tulokortin ja ehdottaa kaupunginvaltuustolle,

että kaupunginvaltuusto hyväksyy Salon kaupungin strategian.

Päätös:

Päivi Pölönen ehdotti, että hallituksen tulokortissa rakennemuutosta koskevan toimenpiteen mittari " Onnistumisen seuranta" muutetaan "Toteutunut rahoitus, työllisyysasteen muutokset".

Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti Päivi Pölösen ehdotuksen.

Eeva Koskinen ehdotti, että valtuustokauden tavoitteeksi kirjataan "Rakennemuutosalueen statuksen ja rahoituksen tehokas ja monialainen hyödyntäminen, yrittäjyyden edistäminen, osaavan työvoiman pitäminen paikkakunnalla sekä nuorten työllistymisien aktiivinen tukeminen."

Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti Eeva Koskisen ehdotuksen.

Eeva Koskinen ehdotti, että strategisten menestystekijöiden kohdan 6 " Kestävä kehitys ja viherkaupunki" toimenpiteisiin kirjattu lause "Toteutetaan kuntien energiatehokkuussopimuksen mukaisesti v. 2020

mennessä kasvihuonekaasujen päästövähennys" muutetaan seuraavaksi "Asetetaan tavoitteeksi hiilineutraali kaupunki ja toteutetaan 80 prosentin päästövähennykset vuoteen 2020 mennessä." ja "Ympäristönsuojelun riittävä taso" muutetaan lauseeksi "Ympäristönsuojelun hyvä taso".

Eeva Koskisen ehdotus raukesi kannatuksen puuttuessa.

Eeva Koskinen Päivi Pölösen kannattamana ehdotti, että strategisten menestystekijöiden kohtaan 4. "Kuntauudistuksen hallittu toteutus" toimenpiteisiin lisätään ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arvioinnin lisäksi sukupuolivaikutusten arviointi.

Kaupunginhallitus hyväksyi Eeva Koskisen ehdotuksen.

Kaupunginhallituksen hyväksymät muutokset on kirjattu liitteenä olevaan strategia-asiakirjaan. Kaupunginhallituksen hyväksymien muutosten mukaiset vuositavoitteet 2010 ovat seuraavat:

#### SALON KAUPUNGIN VUOSITAVOITTEET 2010

1. Palvelutoiminnan sujuvuus ja ydinprosessien läpikäynti sekä johtamisjärjestelmän selkiyttäminen
2. Kuntauudistuksen hallittu toteutus
3. Rakennemuutosalueen statuksen ja rahoituksen tehokas ja monialainen hyödyntäminen, yrittäjyyden edistäminen, osaavan työvoiman pitäminen paikkakunnalla sekä nuorten työllistymisien aktiivinen tukeminen.
4. Keskeisten investointihankkeiden toteuttaminen; kaupungintalo -hankkeen rakentamisen aloittaminen ja Itäinen ohikulkutie -hankkeen edistäminen, keskeisten peruspalveluinvestointien toteuttaminen ja yksityisten rakennushankkeiden kaavoituksen edistäminen
5. Talouden tasapainottaminen; veroprosentti 18, tilikauden tulos positiivinen, maksuvalmius 30 pv.

Kaupunginhallitus hyväksyy edellä päätetyin muutoksin kaupunginhallituksen tuloskortin ja ehdottaa kaupunginvaltuustolle,

että kaupunginvaltuusto hyväksyy Salon kaupungin strategian liitteen mukaisesti kaupunginhallituksen edellä hyväksymin muutoksin.

kv § 164

Kaupunginhallitus ehdottaa kaupunginvaltuustolle,

että kaupunginvaltuusto merkitsee kaupunginhallituksen tuloskortin tiedoksi ja hyväksyy Salon kaupungin strategian liitteen mukaisesti.

Päätös:

Jouni Eskola ehdotti strategian muutosta siten, että kaupungintaltoa ei rakenneta.

Laura Tamminen ehdotti, että keskeisiä investointihankkeita koskeva vuositavoitteiden kohta 4 muutetaan seuraavaksi: Keskeiset investointihankkeet: keskeisten peruspalveluinvestointien toteuttaminen ja yksityisten rakennushankkeiden kaavoituksen edistäminen sekä elvytystä tukevat toimenpiteet.

Terttu Ryyppö kannatti Jouni Eskolan ehdotusta.

Pia Nykänen kannatti Laura Tammisen ehdotusta.

Puheenjohtaja totesi, että oli tehty kaksi kaupunginhallituksen ehdotuksesta poikkeavaa kannatettua muutosehdotusta, joten niistä oli äänestettävä. Puheenjohtaja teki seuraavan äänestusehdotuksen:

Ensimmäiseksi suoritetaan äänestys Laura Tammisen ja kaupunginhallituksen ehdotuksen välillä. Joka kannattaa kaupunginhallituksen ehdotusta, äänestää jaa ja joka kannattaa Tammisen ehdotusta, äänestää ei. Äänestys toimitetaan äänestyskoneella. Äänestusehdotus hyväksyttiin. Suoritettussa äänestyksessä annettiin 66 jaa-ääntä ja 9 ei-ääntä. Äänestysluettelo on liitteenä.

Seuraavaksi suoritetaan äänestys Jouni Eskolan ehdotuksen ja kaupunginhallituksen ehdotuksen välillä. Joka kannattaa kaupunginhallituksen ehdotusta, äänestää jaa ja joka kannattaa Eskolan ehdotusta, äänestää ei. Äänestys toimitetaan äänestyskoneella. Äänestusehdotus hyväksyttiin. Suoritettussa äänestyksessä annettiin 71 jaa-ääntä ja 4 ei-ääntä. Äänestysluettelo on liitteenä.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi kaupunginhallituksen ehdotuksen.